



ΔΡΑΜΑ  
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ  
ΔΡΑΜΑΣ

# Επιχειρείν

Λ. ΛΑΜΠΡΙΑΝΙΔΗ 40 - Τηλ.: 25210.22750, 27520 - [www.dramanet.gr](http://www.dramanet.gr) - e-mail: [ccdrama@dramanet.gr](mailto:ccdrama@dramanet.gr)

Δεκέμβριος 2010 - Έτος 12ο



Το Επιμελητήριο Δράμας  
σας εύχεται

χρόνια πολλή  
ευτυχισμένο το νέο έτος


2011



Ο Πρόεδρος, τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό του Επιμελητηρίου σας εύχονται Χρόνια Πολλά και ευτυχισμένο το 2011



### ΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΔΟΣΗ

<b>Ιδιοκτησία</b>	Επιμελητήριο Δράμας Λ. Λαμπριανίδη 40, Δράμα 66 100 Τηλ.: 25210.22392, 25210.22750 - FAX: 25210. 25210.25835 e-mail: ccdrama@dramanet.gr - <a href="http://www.dramanet.gr">www.dramanet.gr</a>
<b>Εκδότης</b>	Χαρακίδης Κυριάκος - Πρόεδρος του Επιμελητηρίου (Υπεύθυνος σύμφωνα με το νόμο)
<b>Συντακτική Επιτροπή</b>	Αθελξανδρίδης Χαράλαμπος - Διευθυντής Επιμελητηρίου Ανδρεάδου Θέκλα - Μέλος Δ.Σ. Βουρνιά Βίκυ - Μέλος Δ.Σ. Δημητρακόπουλος Δημήτρης - Μέλος Δ.Σ. Μπέσσας Θεόδωρος - Μέλος Δ.Σ. Παπαδημητρίου Άλκης - Υπεύθυνος Διεθνών Προγραμμάτων Τσιπουρίδου Μαρία - Στέλεχος Επιμελητηρίου
<b>Σχεδίαση Εκτύπωση Βιβλιοδεσία</b>	<b>Τυπογραφείο ΑΣΤΗΡ</b>  <b>Ηλίας Δ. Καλαϊτζή</b> 5ο χιλ. Δράμας - Καβάλας - Τηλ.: 25210.42022 e-mail: typastir@otenet.gr - Σχεδίαση: Γρηγόρης Η. Καλαϊτζής

### Το Διοικητικό Συμβούλιο του Επιμελητηρίου Δράμας

#### ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗ

Χαρακίδης Κυριάκος (Πρόεδρος)  
Ζάχαρης Γεώργιος (Α' Αντιπρόεδρος)  
Μπιμπίκη Χρυσάνθη (Β' Αντιπρόεδρος)  
Γρηγορίου Κυριάκος (Οικον. Επόπτης)  
Γεωργιάδης Στέφανος (Γ. Γραμματέας)

#### ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΤΜΗΜΑ

Τομπουλίδης Ευστάθιος (Πρόεδρος)  
Ζάχαρης Γεώργιος  
Ανδρεάδου Θέκλα

#### ΒΙΟΤΕΧΝΙΚΟ ΤΜΗΜΑ

Ποιμενίδης Ζήσης (Πρόεδρος)  
Χαρακίδης Κυριάκος  
Γρηγορίου Κυριάκος  
Δημητρακόπουλος Δημήτριος  
Εϊματζόγλου Ιωάννης  
Πάτκας Ιωάννης  
Πουτούρης Παντελής  
Στάϊκος Αντώνιος

#### ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟ ΤΜΗΜΑ

Χατζησαρόγλου Γεώργιος (Πρόεδρος)  
Μπιμπίκη Χρυσάνθη  
Καμπουρίδης Γαβριήλ  
Μοναστηρίδης Χρήστος  
Σαραφόπουλος Ευστάθιος

#### ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΤΜΗΜΑ

Καγιάογλου Αναστάσιος (Πρόεδρος)  
Γεωργιάδης Στέφανος  
Βουρνιά Βασιλική  
Μπέσσας Θεόδωρος  
Φίτσιου - Σαραφίδου Παρασκευή





## Ανάπτυξη μέσω ανταγωνιστικότητας



**Ε**νας ολόκληρος χρόνος σκληρής δοκιμασίας για τον επιχειρηματικό κόσμο της Δράμας οδεύει προς το κλείσιμό του. Ως συνθίξεται τέτοιες ημέρες ίσως πρέπει να κάνουμε ένα μικρό απολογισμό για αυτά που πέρασαν και να δούμε τι μας περιμένει στη χρονιά που έχουμε μπροστά μας. Η οικονομική πολιτική που ακολούθηθηκε το έτος μας πέρασε έχει αρχίσει να αποκτά ουσία και επαφή με τη σκληρή πραγματικότητα. Η Ελλάδα έφτασε στο χείλος του γκρεμού από δικά της λάθη, που είχαν ως αποτέλεσμα την πλήρη απώλεια της αξιοπιστίας της. Για να επανακτηθεί, θα χρειαστεί χρόνος, ρεαλισμός, ευελιξία, συνέπεια στους τεθέντες στόχους, εμπροσθοβαρή μέτρα και, όσο δυσάρεστο και αν ακούγεται αυτό, βοήθεια της Ευρωζώνης. Τα μέτρα δημοσιονομικής πολιτικής που εξαγγέθηκαν, συμπεριλαμβανομένου του ασφαλιστικού, είναι προς την ορθή κατεύθυνση. Ο δημοσιονομικός στόχος για το 2010 φαίνεται, καθώς εχόντων των πραγμάτων, ότι μπορεί να επιτευχθεί. Απομένει να εξηγηθεί με μεγαλύτερη λεπτομέρεια πώς θα επιτευχθούν οι δημοσιονομικοί στόχοι του 2011 και του 2012. Όμως σε κάποια σημεία η χώρα έχει μείνει πίσω. Το διάστημα που μας πέρασε έχουν γίνει ελάχιστα πράγματα για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας και της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων. Η επόμενη, εξίσου σημαντική, δέσμη μέτρων που πρέπει να εξαγγελθεί για να ολοκληρωθεί η οικονομική πολιτική, αφορά την οικονομική ανάπτυξη.

Αυτή πρέπει να επιδιωχθεί μέσω της βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας, δηλαδή να έχει εξωστρεφή χαρακτήρα. Διαφορετικά θα συνεχίσει να διευρύνεται το έλλειμμα του ισοζυγίου τρεχουσών συναλλαγών και το εξωτερικό χρέος.

Πολλοί έγκυροι διεθνείς αναλυτές ορθώς τονίζουν το πρόβλημα της ανταγωνιστικότητας της ελληνικής οικονομίας. Προερχόμενοι κυρίως από χώρες του ΟΟΣΑ στις οποίες έχει, κατά το μάλλον ή ήττον, προχωρήσει η καπιταλιστική ολοκλήρωση και έχουν εξαντληθεί τα οφέλη από την απελευθέρωση των αγορών και την αύξηση της ολικής παραγωγικότητας, καταλήγουν σε ένα απαισιόδοξο συμπέρασμα: Για να ανακτήσει η Ελλάδα την ανταγωνιστικότητα που έχει απολέσει τα τελευταία χρόνια, πρέπει να μειωθούν κατά 20%, περίπου, οι πραγματικοί μισθοί και τα ημερομίσθια.

Αυτό όμως που αγνοείται στην περίπτωση της ελληνικής οικονομίας είναι ότι υπάρχει πολύ λίπος που «μπορεί να καεί» πριν φτάσουμε στο κόκαλο. Σχεδόν σε κάθε κλάδο υπάρχουν ρυθμίσεις και περιορισμοί που επιβλήθηκαν από το κράτος σε άλλες εποχές, στο όνομα δήθεν της κοινωνικής πολιτικής, στην ουσία όμως στόχος ήταν η προστασία από τον ανταγωνισμό ομάδων επιχειρηματικών και συνδικαλιστικών συμφερόντων με πρόσβαση στην εκάστοτε πολιτική εξουσία:

Κλειστά επαγγέλματα (ιδιαίτερα στις μεταφορές), cabotage, bake off, κατώτατες τιμές σε

πλείστα όσα αγαθά και υπηρεσίες, πολυπλοκά και χρονοβόρα συστήματα αδειοδοτήσεων, επικαλύψεις αρμοδιοτήτων, πολυνομία, περιοριστικά ωράρια λειτουργίας καταστημάτων, μουσείων, τραπεζών, πρατηρίων, φαρμακείων, δημόσιων νοσοκομείων (όπου, για παράδειγμα, πανάκριβος εξοπλισμός αξιοποιείται λίγες ώρες την ημέρα), απαγορεύσεις δημιουργίας αποθηκευτικών χώρων και άλλα πολλά.

Άμεση συνέπεια των παραπάνω περιορισμών είναι η διόγκωση του κόστους των παραγόμενων προϊόντων και υπηρεσιών, η δημιουργία υψηλών ποσοστών κέρδους στους κλάδους αυτούς και, τελικά, η χαμηλή ανταγωνιστικότητα.

Αυτή είναι η δυσάρεστη όψη του νομίσματος. Γιατί όμως να μείνουμε απλώς στις διαπιστώσεις αυτές και να μην προχωρήσουμε στο αμέσως επόμενο ερώτημα: Τι θα κερδίσουμε αν καταργήσουμε τους περιορισμούς αυτούς, όπως άλλωστε έχουν κάνει όλοι σχεδόν οι εταίροι μας στην Ευρωζώνη; Η απάντηση είναι: περίπου 20 δισ. ευρώ το χρόνο σε προϊόν (προστιθέμενη αξία) και περίπου 5 δισ. ευρώ το χρόνο σε πρόσθετα φορολογικά έσοδα. Αν αυτά φαίνονται υπερβολικά, απλά θυμηθείτε πόσο κερδίσαμε μόνο από την απελευθέρωση και ιδιωτικοποίηση του τραπεζικού συστήματος και των τηλεπικοινωνιών.

Αν στα παραπάνω θελήσει κάποιος α) να συνηγορήσει πόσα μπορούμε να κερδίσουμε από την αξιοποίηση της αργούσας περιουσίας του δημόσιου τομέα και β) να προσθέσει και περί τα 18 δισ. ευρώ αναπορρόφητα ποσά του ΕΣΠΑ και τις δράσεις που συνδέονται με αυτά (μόνο η εισαγωγή σύγχρονων συστημάτων λογιστικής και πληροφορικής στα δημόσια νοσοκομεία μπορεί να περιορίσει τη σπατάλη στο χώρο της υγείας κατά 1 δισ. ευρώ το χρόνο), οι κατευθύνσεις αναπτυξιακής πολιτικής και βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας είναι αυτονόητες. Απαιτούν, απλά και μόνο, πολιτική βούληση και αντίληψη του οφέλους. Απαιτούνται μέτρα τομηρά, σύγχρονα και αποτελεσματικά. Διαφορετικά η πατρίδα μας δεν θα μπορέσει να ορθοποδήσει και πολύ περισσότερο η επιχειρηματικότητα δεν θα μπορέσει να βρει το δρόμο της στη διεθνή ανταγωνιστική οικονομία.

*Αγαπητοί συνεργάτες και συνάδελφοι,  
Με την ευκαιρία των μεγάλων εορτών που έχουμε μπροστά μας,  
Τις θερμές ευχές μου για Καλή Χριστούγεννα και τις καλύτερες προσδοκίες μας για ένα 2011 με περισσότερες επιτυχίες.*

**Κυριάκος Χαρακίδης**  
Πρόεδρος του Επιμελητηρίου

# Επιχειρείν

## Πώς βγαίνουν από το Ταμείο; Ο μόνος τρόπος να βγούμε από το «Ταμείο» είναι να αυξήσουμε τον παρονομαστή στον περίφημο λόγο «Χρέος προς Εγχώριο Προϊόν»

Κατάσταση του δημόσιου χρέους στις κυριότερες χώρες της ευρωζώνης σε % του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος (ΑΕΠ)

\* εκτίμηση \*\* πρόβλεψη

Πηγή: Eurostat

	2007	2008	2009*	2010**	Αύξηση από το 2007
Αυστρία	59,4%	62,5%	70,4%	75,2%	26,6%
Βέλγιο	84%	89,6%	95,7%	100,9%	20,1%
Φιλανδία	-	33,4%	39,7%	45,7%	36,8%
Γαλλία	63,8%	68%	75,2%	81,5%	27,7%
Γερμανία	65,1%	65,9%	73,4%	78,7%	20,9%
<b>Ελλάς</b>	<b>94,8%</b>	<b>97,6%</b>	<b>103,4%</b>	<b>115%</b>	<b>21,3%</b>
Ιρλανδία	25%	43,26%	61,2%	79,7%	218,8%
Ιταλία	103,5%	105,8%	113%	115%	12,2%
Ολλανδία	45,6%	58,2%	57%	63,1%	38,4%
Πορτογαλία	63,5%	66,4%	75,4%	81,5%	28,3%
Ισπανία	36,2%	39,5%	50,8%	62,3%	72,1%
Ευρωζώνη	66%	69,3%	77,7%	83,6%	26,0%

Η σχέση οικονομικής υποστήριξης που άρχισε με το το Διεθνές Νομισματικό Ταμείο, την ΕΕ και την ΕΚΤ αναμένεται πως θα μας πάει μέχρι τα τέλη του 2013. Το 2010 έχει ήδη φτάσει στο τέλος του, ενώ και η κυβέρνηση δεν θέλει να υπάρξει μεγάλη επιβάρυνση του πληθυσμού στους αμέσως επόμενους μήνες.

Ακόμη και τότε, όμως, δεν μπορούμε, ιδιαίτερα με τα (δυσμενή) στοιχεία που έχουμε σήμερα, να ευελπιστούμε ότι το 2014 θα είναι το πρώτο έτος κατά το οποίο η τότε κυβέρνηση θα έχει θυμένα τα χέρια της. Αθλήστε, ούτε το γερμανικής αντιλήψεως Πρόγραμμα Σταθερότητας και Ανάπτυξης, στη βάση του οποίου μας επιβλήθηκε η σούπερ επιτήρηση της παραγράφου 9, θα έχει μέχρι και το 2013 επιβεβαιωθεί. Η Ελλάδα δεν μπορεί, όπως άθληστε και καμία από τις άλλες χώρες της Ευρωζώνης, να μαζέψει το κρατικό της χρέος, δηλαδή να δημιουργήσει πρωτογενή πλεονάσματα του μεγέθους που απαιτεί η μείωση του κόστους εξυπηρέτησης των χρεών μας από τις αγορές. Επομένως, θα ήταν πιο σωστό να θεωρούμε πως από την σχέση αυτή δεν θα καταφέρουμε να ξεμπερδέσουμε παρά μόνο στο τέλος της δεκαετίας. Τα πράγματα φαίνονται

δύσκολα.

Ευτυχώς, δεν είμαστε και δεν θα είμαστε μόνοι μας. Παρουσιάζοντας, προχθές, ο διευθύνων του Ταμείου Ντομνίκ Στρος - Καν την έκθεση για την οικονομική συγκυρία, σημείωσε με έμφαση ότι τα κρατικά χρέη θα είναι πολύ βαριά τα επόμενα χρόνια. Ο πληθωρισμός δημόσιου χρέους έχει δημιουργήσει ανασφάλεια στους μεγάλους αποταμιευτές. Και αυτό αυξάνει το κόστος κάλυψης του μεγαλύτερου κινδύνου καθυστερήσεων ή, κάποτε, ακυρώσεων κρατικών δανείων. Χρειάζεται μια πλανητική ήυση και πρέπει να ελπίζουμε ότι θα είμαστε μεταξύ εκείνων που θα ανασάνουν από τα μέτρα που θα πάρουν τα μεγάλα κράτη για να καλύψουν την δική τους πλάτη.

Η Ομάδα των 20 (G20) κρατών, που συνεδριάζει στην Ουάσινγκτον αυτές τις ημέρες, αναμένεται να πάρει μέτρα για να σταματήσει την ακάλυπτες πωλήσεις (short selling) και τη χρήση Ασφαλιστρών Κινδύνου Χρεοκοπίας (CDS), με στόχο τον περιορισμό της αστάθειας (volatility) των αγορών. Παρόμοια μέτρα θα είναι εξόχως ευεργετικά για την Ελλάδα. Με την προϋπόθεση ότι, ως ότου εφαρμοστούν, δεν θα έχουμε καταρρεύσει, αλλιώς, αντιθέ-

τως, θα έχουμε θέσει υπό έλεγχο την εκτροπή των δημοσιονομικών.

Εξάλλου, δεν είναι μόνον το κράτος που πρέπει να δανειστεί για να συντηρήσει τις ορδές των (δήθεν) δημόσιων υπαλλήλων, τις χοάνες της κρατικής σπατάλης και τις (ελάχιστες) κοινωνικές πρόνοιες. Υπάρχει και μια πραγματική οικονομία, η οποία, αν οι τράπεζες σταματήσουν να την τροφοδοτούν με φρέσκα δανειακά κεφάλαια, θα χάσει οριστικά την ισορροπία της. Η Ελλάδα δεν δημιουργεί επαρκή αποταμίευση για να στηρίξει όλη αυτή την ανάγκη νέου δανεισμού, κράτους και οικονομίας. Χρειάζεται να προσεθκύσει μέρος των αποταμιεύσεων άλλων κρατών και αυτό κάνει μέσω των διεθνών αγορών. Είναι λοιπόν υποχρεωμένη να υποτάσσεται στους κανόνες τους.

Κάποιοι σκέφτηκαν να εξαπατήσουν τους πιστωτές μας. Να κηρύξουμε πτώχευση και να τους υποχρεώσουμε να δεχτούν την επιστροφή ενός μικρότερου μέρους όσων μας έχουν δανείσει. Ο σχετικός κίνδυνος είχε τιμολογηθεί από τις αγορές, με ιδιαίτερο μάλιστα ενδιαφέρον τις τελευταίες εβδομάδες. Σύμφωνα με αυτές η άρνηση πληρωμών από μέρους της Ελλάδας θα οδηγούσε σε κόψιμο (haircut) του ελληνικού χρέους μεταξύ 53 και 63 μονάδων για κάθε 100 ευρώ χρέους. Σχετικό ερώτημα του Ρόιτερς προς οικονομολόγους έδινε 5% πιθανότητες άμεσης χρεοκοπίας και 25% στα αμέσως επόμενα χρόνια.

Προφανώς, κάτι τέτοιο θα αποτελούσε ύστατη προσβολή κάθε σοβαρού δανειστή, όπως είναι τα ασφαλιστικά ταμεία, και τον λογικό εξοβελισμό μας για πάμπολλα χρόνια. Επιπλέον, οι τράπεζές μας θα είχαν διπλή κακή μοίρα. Εχοντας σοβαρές τοποθετήσεις κρατικών τίτλων στα βιβλία τους θα έπρεπε να υποτιμήσουν τα ίδια κεφάλαιά τους και, ταυτόχρονα, να εκληπαρήσουν τους μετόχους τους για νέα κεφάλαια, με αποτέλεσμα να πάει στον πάτο η μετοχή τους. Αν σήμερα είναι μάλλον υποκριτικό να μιλάμε για ιδιωτικές τράπεζες, στην περίπτωση που περιγράψω θα ήταν κραυγαλέο ψέμα.

Πάντως, το κοστούμει δεν το ράβει μόνον το Ταμείο. Μέτρα μάς παίρνει η τριμερής, της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και του Νομισματικού Ταμείου. Απλώς, οι δύο πρώτοι μαθαίνουν βλέποντας τον τρίτο να κάνει τη δουλειά. Αυτός είναι ο μπαρ και αυτός θα αποφασίσει ότι μπορούμε να εγκαταλείψουμε την εντατική. Ας μην κοροϊδευόμαστε. Ο μόνος τρόπος να βγούμε από το «Ταμείο» είναι να αυξήσουμε τον παρονομαστή στον περίφημο λόγο «Χρέος προς Εγχώριο Προϊόν».

Και επειδή ο αριθμητής, δηλαδή το χρέος, θα συνεχίσει να αυξάνει ακόμη και μετά τα σκληρότερα των μέτρων, η προσήλωσή μας στην αύξηση της παραγωγής, στην απελευθέρωση της επιχειρηματικότητας, στην προσέλιξη μη δανειακών (δηλαδή επενδυτικών) κεφαλαίων από το εξωτερικό αποτελεί στόχο εθνικής επιβίωσης. Αν αυτό δεν συμβεί, ετοιμαστείτε να κάνετε παρέα με το ΔΝΤ για καμιά δεκαετία.





Επιδότηση εισφορών για 200.000 εργαζομένους  
πλήρους απασχόλησης  
Στόχος, η διατήρηση τουλάχιστον 400.000 θέσεων εργασίας  
για χρονικό διάστημα δεκαοκτώ μηνών



**Α**πό τον ΟΑΕΔ έχει ανακοινωθεί πρόγραμμα μέσω του οποίου επιδοτούνται οι εργοδοτικές εισφορές 200.000 θέσεων πλήρους απασχόλησης. Σύμφωνα με την ανακοίνωση του Οργανισμού, σκοπός του προγράμματος είναι η επιχορήγηση 200.000 θέσεων πλήρους απασχόλησης, σε επιχειρήσεις και γενικά εργοδότες του ιδιωτικού τομέα, με την επιχορήγηση του μη μισθολογικού κόστους που αντιστοιχεί στις μηνιαίες εργοδοτικές εισφορές, ως κίνητρο για τη διατήρηση τουλάχιστον 400.000 θέσεων εργασίας για χρονικό διάστημα δεκαοκτώ μηνών, με έμφαση στις ειδικές ομάδες εργαζομένων, οι οποίες περιλαμβάνουν τα άτομα με αναπηρία καθώς και εργαζόμενους ηλικίας 50 ετών και άνω.

Οι ενταγμένες επιχειρήσεις θα επιχορηγηθούν για το 50% των εργαζομένων που απασχολούν κατά την ημερομηνία υποβολής της αίτησής τους και ειδικότερα για 1 έως και 80 εργαζομένους κατ' ανώτατο όριο, με την προϋπόθεση να διατηρήσουν ίσο αριθμό τουλάχιστον μη επιχορηγούμενων εργαζομένων με τον αριθμό των επιχορηγούμενων καθ' όλη τη διάρκεια του προγράμματος. Επισημαίνεται ότι η ενίσχυση που θα λάβει μια επιχείρηση αθροισόμενη με οποιαδήποτε άλλη ενίσχυση ή σπονδος σημασίας έχει λάβει ή θα λάβει η επιχείρηση κατά την περίοδο 01.01.2008 έως 31.12.2010, δεν πρέπει να υπερβαίνει το ποσό των 500.000 ευρώ. Ως ημερομηνία λήψης της ενίσχυσης νοείται η ημερομηνία της εγκριτικής απόφασης.

#### Δικαιούχοι

Όπως αναφέρεται στην ιστοσελίδα του ΟΑΕΔ, για να υπαχθεί μια επιχείρηση στο πρόγραμμα, δεν θα πρέπει να έχει προβεί, κατά τη διάρκεια του τριμήνου πριν από την αίτηση υπαγωγής στο πρόγραμμα, σε μείωση προσωπικού.

Η επιχείρηση συμμετέχει στο πρόγραμμα για το 50% του προσωπικού που απασχολούσε κατά την ημερομηνία υποβολής της αίτησής της για συμμε-

τοχή στο πρόγραμμα και από 1 μέχρι 80 άτομα του προσωπικού της κατ' ανώτατο όριο, με την προϋπόθεση να διατηρήσει ίσο τουλάχιστον αριθμό μη επιχορηγούμενων εργαζομένων με τον αριθμό των επιχορηγούμενων. Το πρόγραμμα απευθύνεται σε ιδιωτικές επιχειρήσεις και γενικά εργοδότες του ιδιωτικού τομέα, ως εξής:

- Το 50% των επιχορηγούμενων θέσεων θα καλυφθούν από τις πολύ μικρές επιχειρήσεις που απασχολούν από 2-9 άτομα.
- Το 30% των επιχορηγούμενων θέσεων θα καλυφθούν από τις μικρές επιχειρήσεις που απασχολούν από 10-49 άτομα, και
- το 20% των επιχορηγούμενων θέσεων, ήτοι 40.000 θα καλυφθούν από τις επιχειρήσεις που απασχολούν από 50 άτομα και άνω.

#### Δεν υπάγονται:

- Όλες οι επιχειρήσεις που διέπονται, όσον αφορά την πρόσληψη του προσωπικού τους, από τις διατάξεις του Ν. 2190/94 (ΦΕΚ 28/Α/03.03.1994) και του Ν. 3812 (ΦΕΚ 234/Α/28.12.2009).
- Τα νυχτερινά κέντρα.
- Οι επιχειρήσεις παροχής υπηρεσιών καθαριότητας και φύλαξης.
- Οι εποχικές επιχειρήσεις για το εποχικό προσωπικό τους.
- Οι έμμεσοι εργοδότες.
- Οι επιχειρήσεις που δραστηριοποιούνται στον τομέα της αθλησίας, της υδατοκαλλιέργειας και του άνθρακα, στην πρωτογενή παραγωγή γεωργικών προϊόντων, οι επιχειρήσεις που ασχολούνται με τη μεταποίηση σε μεταπράτες ή εμπόρους και η επιχορήγηση μετακυλιείται στους παραγωγούς.
- Οι επιχειρήσεις για τους εργαζομένους τους που απασχολούνται από την 22η ώρα βραδινή (έναρξη ωραρίου) έως και την 6η πρωινή (λήξη ωραρίου).
- Ατομικές επιχειρήσεις για άτομα που είναι σύζυγοι ή συνδέονται με αε βαθμού συγγένεια εξ αίματος ή εξ αγχιστείας με τον επιχειρηματία.
- Οι Ο.Ε., Ε.Ε., Α.Ε., και ΕΠΕ για τους ομόρρυθμους

εταίρους στις Ο.Ε. και Ε.Ε., για τα μέλη του Δ.Σ. στις Α.Ε., για τους εταίρους στις ΕΠΕ, καθώς και οι σύζυγοι και οι συγγενείς αε βαθμού εξ αίματος ή εξ αγχιστείας αυτών.

- Οι συνεταιρισμοί για τα μέλη τους.
- Όταν το αντικείμενο εργασιών μιας επιχείρησης είναι σύνθετο και το ένα από τα αντικείμενα εξαιρείται του προγράμματος.
- Επιχειρήσεις εις βάρος των οποίων εκκρεμεί ανάκληση προηγούμενων κρατικών ενισχύσεων.
- Οι επιχειρήσεις που ήταν προβληματικές την 1-8-2008.

#### Ωφεληόμενοι

Ωφεληόμενοι του προγράμματος, κατά την ημερομηνία υποβολής της αίτησης της επιχείρησης, είναι εργαζόμενοι, με έμφαση στις ειδικές ομάδες. Οι ωφεληόμενοι εργαζόμενοι πρέπει:

- να ανήκουν στο μόνιμο προσωπικό και να συνεχίζουν να εργάζονται στις επιχειρήσεις με καθεστώς πλήρους απασχόλησης αορίστου χρόνου για χρονικό διάστημα δεκαοκτώ μηνών, ή
  - να εργάζονται με συμβάσεις ορισμένου χρόνου υπό την προϋπόθεση της επέκτασης της σύμβασής τους μέχρι τη λήξη του προγράμματος.
- Τα ωφεληόμενα άτομα θα πρέπει να είναι Ελληνες πολίτες ή πολίτες κράτους-μέλους της Ε.Ε. ή να είναι ομογενείς που έχουν δικαίωμα διαμονής και απασχόλησης στη χώρα μας καθώς και υπήκοοι τρίτων χωρών που έχουν δικαίωμα διαμονής και απασχόλησης στη χώρα μας.

#### Ποσό και διάρκεια επιχορήγησης

Ως ποσό επιχορήγησης ορίζεται το ποσό που αντιστοιχεί στις μηνιαίες εργοδοτικές εισφορές, για όλους τους κλάδους κύριας ασφάλισης του ΙΚΑ-ΕΤΑΜ (μεικτή, Βαρέα και Ανθυγιεινά Επαγγέλματα και Επαγγελματικός Κίνδυνος) και της επικουρικής ασφάλισης του ΕΤΕΑΜ, καθώς και στις μηνιαίες εργοδοτικές εισφορές εκείνων που το ΙΚΑ εισπράττει ή συνεισπράττει υπέρ Φορέων και Κλάδων Κοινωνικής Ασφάλισης.

Το ποσό επιχορήγησης αποδίδεται μέσω της χρέωσης του αλληλοχρεωτικού λογαριασμού ΙΚΑ-ΟΑΕΔ και της αντίστοιχης πίστωσης του λογαριασμού του εργοδότη, σε ποσοστό 100%, υπολογιζόμενο σε πραγματικές μηνιαίες ακαθάριστες αποδοχές των εργαζομένων/επιχορηγούμενων μέχρι του ύψους:

- i. Των 2.000 ευρώ για τα άτομα με αναπηρία.
- ii. Των 1.800 ευρώ για εργαζόμενους ηλικίας 50 ετών και άνω.
- iii. Των 1.300 ευρώ για τους κοινούς εργαζόμενους.

Η διάρκεια του συνοδικού προγράμματος ανέρχεται στους 18 μήνες, εκ των οποίων οι 12 μήνες αφορούν επιχορήγηση και οι υπόλοιποι 6 μήνες δέσμευση.

Αιτήσεις κατατίθενται έως 31 Δεκεμβρίου 2010

## επιμελητηριακά

### Ο εκλεγμένος περιφερειάρχης επισκέπτεται το Επιμελητήριο Δράμας



Το Επιμελητήριο Δράμας επισκέφθηκε ο νεοεκλεγείς Γενικός Γραμματέας της Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας – Θράκης κ. Αρης Γιαννακίδης μαζί με τον εκλεγμένο Αντι-Περιφερειάρχη Δράμας κ. Γιάννη Ξανθόπουλο. Ο σκοπός της επίσκεψης του κ. Γιαννακίδη ήταν να γνωρίσει από κοντά τον επιχειρηματικό κόσμο του Νομού Δράμας γι αυτό στη συνάντηση είχαν κληθεί και συμμετείχαν μια σειρά από Δραμινούς επιχειρηματίες οι οποίοι εξέθεσαν στους δύο αξιωματούχους τους προβληματισμούς τους για την οικονομική και επιχειρηματική κατάσταση στη Δράμα. Ο πρόεδρος του Επιμελητηρίου

Δράμας κ. Κυριάκος Χαρακίδης, με τη σειρά του αναφέρθηκε στη δράση του φορέα και στον τρόπο με τον οποίο το Επιμελητήριο υποστηρίζει το έργο των Δραμινών επιχειρηματιών ενώ επισήμανε τα πάγια αιτήματα του επιχειρηματικού κόσμου της Δράμας αιτήματα τα οποία αν εισακουσθούν και βρουν τις κατάλληλες λύσεις θα μπορούσαν να συμβάλουν στην οικονομική ανάπτυξη του Νομού. Στη συνέχεια ο κ. Χαρακίδης τόνισε πως οι Δραμινοί επιχειρηματίες είναι δραστήριοι και πως τα προϊόντα και οι υπηρεσίες που παράγονται στη Δράμα μπορούν να είναι ανταγωνιστικά στην παγκόσμια αγορά.



Ο νέο-εκλεγείς Περιφερειάρχης κ. Γιαννακίδης δήλωσε πως κυρίαρχη πρόθεσή του είναι η συνοχή της Περιφέρειας Ανατολικής

Μακεδονίας – Θράκης και πως μέσα στους στόχους είναι να ενισχυθεί η επιχειρηματικότητα στο σύνολο της Περιφέρειας.



## Εκδήλωση για την ενίσχυση της επιχειρηματικότητας



Το Επιμελητήριο Δράμας σε συνεργασία με τον ΕΦΕΠΑΕ (Ενδιάμεσο Φορέα Επιχειρησιακού Προγράμματος Ανταγωνιστικότητα & Επιχειρηματικότητα) και τον εταίρο αυτού για την Ανατολική Μακεδονία και Θράκη, Ενδιάμεσο Φορέα Διαχείρισης, ΔΕΣΜ-ΟΣ Α.Μ.-Θ. διοργάνωσαν ημερίδα με θέμα «ΜΕΤΑΠΟΙΗΣΗ ΣΤΙΣ ΝΕΕΣ ΣΥΝΘΗΚΕΣ»

Η εκδήλωση έγινε στο συνεδριακό κέντρο του Επιμελητηρίου με στόχο να ενημερωθούν οι επιχειρηματίες της Δράμας για τις δυνατότητες και ευκαιρίες που υπάρχουν μέσα από το χρηματοδοτούμενο από το ΕΣΠΑ πρόγραμμα να υποστηρίξουν τις δράσεις της επιχειρηματικής δραστηριότητάς τους.

Κεντρικό ομιλητής στην ημερίδα ήταν ο Κος Παπανικολάου Αθανάσιος ο οποίος με τη χρήση διαφανειών και συγκεκριμένων παραδειγμάτων ανέλυσε το πρόγραμμα στους παρευρισκομένους και τους βοήθησε να κατανοήσουν τις δράσεις και τον



τρόπο χρηματοδότησης νέων επενδύσεων. Η συζήτηση που ακολούθησε ήταν χρήσιμοι και

οι επιχειρηματίες πήραν απαντήσεις στα ερωτήματα που είχαν σχετικά με το πρόγραμμα.





## Πρόγραμμα FATE

# Το Επιμελητήριο Δράμας με τη δράση του δείχνει το δρόμο στους υπόλοιπους εταίρους του προγράμματος

Ο τρόπος εφαρμογής της υλοποίησης του προγράμματος FATE όπως γίνεται στο Επιμελητήριο Δράμας έχει τραβήξει την προσοχή τόσο των υπολοίπων εταίρων του προγράμματος όσο και της Διαχειριστικής Αρχής της ΚΠ SEE η οποία χρηματοδοτεί το πρόγραμμα καθώς και όλα τα έργα που υλοποιούνται στο πλαίσιο του προγράμματος εδαφικής συνεργασίας "Νοτιοανατολική Ευρώπη" (SEE).

Το Επιμελητήριο Δράμας συμμετέχει ως εταίρος στο πρόγραμμα που χρηματοδοτεί η Ευρωπαϊκή Ένωση μέσα από την ΚΠ «Νοτιοανατολική Ευρώπη». Ο ολοκληρωμένος τίτλος του προγράμματος είναι: FATE: Από Στρατόπεδα σε Επιχειρηματικά Κέντρα. Κύριος στόχος του είναι η ανάπτυξη της οικονομικής ζωής ενός τόπου μέσα από εξειδικευμένες δράσεις για την μετατροπή παιδιών στρατοπέδων σε οργανωμένες δομές επιχειρηματικότητας ή εκκολλητήρια επιχειρήσεων.

Το τελευταίο διάστημα ο φορέας έλαβε δύο ξεχωριστές προτάσεις για να παρουσιάσει μια από τις δράσεις τους η οποία θεωρείται υποδειγματική και για τα άλλα έργα της ΕΕ όσον αφορά το σύστημα της προβολής για τη μαζική παρουσίαση ενός έργου.

### Η εκδήλωση της Βουδαπέστης

Η πρώτη παρουσίαση έγινε στη Βουδαπέστη σε εκδήλωση που διοργάνωσε η Διαχειριστική Αρχή της ΚΠ SEE. Η συνάντηση με τίτλο «Δίκτυα Επικοινωνίας Δράσεων Προγραμμάτων» είχε ως κύριο θέμα τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να γίνει η προβολή των δράσεων και των έργων που υλοποιούνται μέσα από το χρηματοδοτικό πρωτόκολλο του προγράμματος εδαφικής συνεργασίας "Νοτιοανατολική Ευρώπη" (SEE). Στη συνάντηση συμμετείχαν διάφοροι εταίροι που υλοποιούν δράσεις και οι οποίοι είχαν να επιδείξουν κάποιες αξιόπαινες δράσεις οι οποίες τράβη-

ξαν την προσοχή της Διαχειριστικής Αρχής.

Την παρουσίαση των δράσεων του Επιμελητηρίου Δράμας στην Βουδαπέστη έκανε ο υπεύθυνος Διεθνών Προγραμμάτων του Επιμελητηρίου κ. Αθίνας Παπαδημητρίου. Στη παρουσία του τόνισε πως σε μια πόλη και μια περιοχή όπως η Δράμα από τη μια μεριά είναι δύσκολο να τραβήξει κανείς την προσοχή των πολιτών και των επιχειρηματιών σε ένα πρόγραμμα εδαφικής συνεργασίας όπως το FATE. Από την άλλη, με τα κατάλληλα εργαλεία μιας συστηματικής και επίμονης (concise and persistent) στρατηγικής είναι δυνατόν να αναπτυχθεί η κατάλληλη δυναμική για την αντιμετώπιση της απάθειας και την συστηματική ένταξη στις διαδικασίες υλοποίησης του προγράμματος τόσο των πολιτών και των επιχειρηματιών όσο και των εκπροσώπων της πολιτείας, καθώς και των συμβούλων που εξειδικεύονται σε θέματα υποστήριξης της επιχειρηματικότητας.

### Εκτελεστική Επιτροπή FATE στη Σλοβενία

Έντονη ήταν η παρουσία του Επιμελητηρίου Δράμας στην τελευταία συνάντηση των εταίρων που συμμετέχουν στην υλοποίηση του προγράμματος «Κοινωνική Πρωτοβουλία (ΚΠ) FATE: Από Στρατόπεδα σε Επιχειρηματικά Κέντρα». Η συνάντηση έγινε στην πόλη Μούρσκα Σόμποτα της Σλοβενίας, και οικοδεσπότες της εκδήλωσης ήταν από κοινού ο Δήμος της Μούρσκα Σόμποτα και η Αναπτυξιακή Εταιρεία της Περιφέρειας Πομούριε. Η περιοχή βρίσκεται στα σύνορα με την Αυστρία, Ουγγαρία και Κροατία.

Το πρόγραμμα FATE αποτελεί δράση της ΚΠ «Νοτιοανατολική Ευρώπη», με κύριο στόχο την ανάπτυξη της οικονομικής ζωής ενός τόπου μέσα από εξειδικευμένες δράσεις, όπως η μετατροπή παιδιών στρατοπέδων σε οργανωμένες δομές επιχειρηματικότητας ή εκκολλητήρια επιχει-

ρήσεων. Οι συμμετέχοντες προέρχονται από την ΝΑ Ευρώπη, συμπεριλαμβανομένων και των Δ. Βαλκανίων (Σερβία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Κροατία). Από την Ελλάδα εκτός από το Επιμελητήριο Δράμας, συμμετέχει και ο Δήμος Καβάλας ως εταίρος.

Τα στελέχη του Επιμελητηρίου Δράμας Τάνια Σηκωτίδου και η κα Μαρία Τσιπουρίδου συμμετείχαν τόσο στις εκδηλώσεις προβολής των δράσεων όσο και στα δύο εκπαιδευτικά σεμινάρια που έγιναν κατά τη διάρκεια των εργασιών στην Μούρσκα Σόμποτα.

Τα διακρατικά προγράμματα εδαφικής συνεργασίας, όπως το FATE, που χρηματοδοτούνται από κοινού από την Ευρωπαϊκή Ένωση και το ελληνικό δημόσιο με ποσοστό 85% και 15% αντίστοιχα έχουν σαν στόχο, μέσα από συγκεκριμένες δράσεις να δημιουργήσουν δίκτυα συνεργασίας διάφορων Ευρωπαϊκών χωρών με στόχο την ανταλλαγή εμπειριών αλλά κυρίως για τη δημιουργία συνεργασιών των στελεχών των φορέων που συμμετέχουν σε αυτά. Το πρόγραμμα FATE αποτελεί δράση της ΚΠ «Νοτιοανατολική Ευρώπη» και οι συμμετέχοντες προέρχονται από τις αντίστοιχες χώρες της περιοχής –Ιταλία, Σλοβενία – Ουγγαρία και Ρωμανία συμπεριλαμβανομένων και των Δ. Βαλκανίων (Σερβία, Βοσνία-Ερζεγοβίνη, Κροατία). Στο πρόγραμμα από την Ελλάδα συμμετέχει και ο Δήμος Καβάλας.

### Η «Τριπλή Εκδήλωση»

Στη συνάντηση, το Επιμελητήριο Δράμας παρουσίασε μία εκ των εκδηλώσεών του, που διοργανώθηκαν στο πλαίσιο υλοποίησης του προγράμματος. Η εκδήλωση αυτή θεωρήθηκε από το Συντονιστή Εταίρο ως καλό παράδειγμα διοργάνωσης εκδηλώσεων προβολής, όπως απαιτεί το πρόγραμμα FATE στην κατηγορία «ανοικτές εκδηλώσεις» (Open Days). Η εκδήλωση προβολής που από το Επιμελητήριο Δράμας ονομάστηκε «Τριπλή Εκδήλωση» έγινε τον

προηγούμενο Μάιο και μέσα από αυτή έγινε ευρεία και απευθείας ενημέρωση για την πορεία και το έργο που υλοποιείται στο πλαίσιο του προγράμματος.

Στη συνάντηση στη Μούρσκα Σόμποτα, τα στελέχη του Επιμελητηρίου Δράμας παρακολούθησαν τις συναντήσεις που είχαν να κάνουμε με τα διαδικαστικά θέματα διαχείρισης, οργάνωσης και υλοποίησης του προγράμματος. Για μια ακόμη φορά τονίστηκε πως το Επιμελητήριο Δράμας είναι ένας από τους εταίρους με την καλύτερη απορρόφηση κονδυλίων, βρίσκεται μέσα στους στόχους του προγράμματος και αυτό υποστηρίζει όλη την εταιρική σύμπραξη σε σχέση με την παρουσίαση του FATE σε Κοινωνικό επίπεδο.

Στη συνάντηση που έγινε στη Σλοβενία καθορίστηκε η περαιτέρω πορεία του προγράμματος και αποφασίστηκε η επόμενη συνάντηση να γίνει στη Ρουμανία την Άνοιξη του 2011.

### ΤΟ ΣΗΜΑ ΤΟΥ FATE ΣΤΗ ΔΡΑΜΑ

Ιδιαίτερα θετική μνεία έλαβε το σήμα που υιοθέτησε το Επιμελητήριο Δράμας για την προβολή του προγράμματος στην περιοχή μας. Το σήμα δείχνει ένα στρατιωτικό κράνος που μεταμορφώνεται σε καπέλο προστασίας εργατών. Με έντονα τα χρώματα του πράσινου για το στρατιωτικό κράνος και το κίτρινο για το καπέλο εργασίας τονίζει ιδιαίτερα το στοιχείο της «μεταμόρφωσης» και της αλληλλαγής από το στρατό στην επιχειρηματικότητα. Το σήμα το σχεδίασε ο Δραμινός σχεδιαστής κ. Αλέξης Κόντης από την εταιρεία «Α-Λέξις». Ήδη με αίτημα του Συντονιστή Εταίρου της εταιρικής σχέσης του προγράμματος FATE ζητείται η άδεια του κ. Κόντη και του Επιμελητηρίου Δράμας για χρήση του σήματος σε ολόκληρο το εταιρικό σχήμα και για όλο το πρόγραμμα.



## Ο Πρόεδρος - Δήμαρχος

Στον πρόεδρο του Επιμελητηρίου Δράμας κ. Κυριάκο Χαρακίδη εμπιστεύτηκαν οι πολίτες του νέου καποδιστριακού Δήμου Δράμας την ηγεσία του Δήμου για τα επόμενα έτη. Ο κ. Χαρακίδης εκλέχθηκε Δήμαρχος στις εκλογές της 14 Νοεμβρίου 2010 και από 1 Ιανουαρίου 2011 θα είναι ο νέος Δήμαρχος τη πόλης μας. Για το φορέα μας, το Επιμελητήριο Δράμας, και για όλο τον επιχειρηματικό κόσμο του νομού μας η επιλογή αυτή αποτελεί μια μεγάλη τιμή.

Η επιλογή δεν είναι τυχαία. Ζήσαμε και δουλέψαμε με τον κύριο Χαρακίδη τα τελευταία οκτώ χρόνια. Μάθαμε τον τρόπο που εργάζεται ενώ τα αποτελέσματα της δουλειάς του είναι γνωστά στους πολίτες γιατί ήταν αποτελέσματα με συγκεκριμένα και μετρήσιμα στοιχεία, και εφαρμογές που βοήθησαν και υποστήριξαν την επιχειρηματικότητα και την οικονομική ανάπτυξη της περιοχής μας.

Η μέθοδος Χαρακίδη είναι απλή. Επιμονή και υπομονή. Αυτό το έδειξε και ο προεκλογικός του αγώνας. Δεν τα βάζει κάτω ο νέος Δήμαρχος της Δράμας ενώ έχει την υπομονή να δει τα τελικά αποτελέσματα έτσι όπως τα έθεσε στον αρχικό του σχεδιασμό. Αυτή εξάλλου δεν είναι

και η καλύτερη συνταγή της επιχειρηματικής επιτυχίας; Ο κ. Χαρακίδης θα πρέπει να συνεχίσει τη στρατηγική αυτή και να φέρει στο Δήμο Δράμας το στοιχείο της επιχειρηματικής τακτικής, της μεθοδικής και επίπονης προσπάθειας, της καταγραφής στόχων και τρόπων επίτευξής τους, της συστηματικής παρακολούθησης της πορείας των έργων με τις διορθωτικές τακτικές εάν υπάρχουν αποκλίσεις, την ποιτική αξιολόγηση των τελικών αποτελεσμάτων και την αποδοχή των παραδοτέων εάν έχουν εξυπηρετηθεί οι αρχικοί στόχοι του έργου.

Σε ένα Δήμο, όπως και σε μια επιχείρηση, παραλήψεις, παραλείψεις και επιπολαιότητες φέρνουν οδυνηρά αποτελέσματα που αργά ή γρήγορα γίνονται καταστροφικά.

Με τον καιρό οι πολίτες της Δράμας θα κρίνουν το έργο του κ. Χαρακίδη. Όμως η παραμονή του στο Επιμελητήριο Δράμας έδειξε πως δεν λογαριάζει προσπάθειών, κόπων, χρόνου και δαπάνης προκειμένου να πετύχει αυτό που επιθυμεί για το καλό του φορέα.

Στο ξεκίνημά του στο Επιμελητήριο Δράμας ο κ. Χαρακίδης έλαβε ένα φορέα που είχε ήδη δια-

νύσει ένα σημαντικό έργο στην καθιέρωσή του στην ευρωπαϊκή σκηνή των δομών υποστήριξης της επιχειρηματικότητας. Ο κ. Χαρακίδης επικρότησε αυτές τις προσπάθειες και αμέσως της αποδέχθηκε όμως ζήτησε την αναδιοργάνωσή του για τη μείωση των εξόδων και την μεγαλύτερη και αποτελεσματικότερη λειτουργία και προσφορά στα μέλη του.

Πήρε ο ίδιος τα ινιά της παρακολούθησης όλων των δομών της εργασίας στο Επιμελητήριο, απέκτησε γνώση, είχε άποψη και δούλεψε για την επίτευξη των στόχων.

Στη διάρκεια της θητείας του δεν δίστασε να έρθει σε ρήξη με το πολιτικό κατεστημένο – οποιοδήποτε κομματικού προσανατολισμού – αρκεί η προσπάθειά του να εξυπηρετήσει τις ανάγκες του Δραμινού επιχειρηματία. Πάληψε κι έφερε πολλές αλληλαγές στην επιχειρηματικότητα στη Δράμας καταφέροντας να δείξει πως ο Νομός είχε εγκαταλειφτεί στο έλεος ενός οικονομικού μαρασμού ο οποίος έπρεπε να σταματήσει. Ασφαλώς, σε περιόδους ύφεσης και οικονομικής ανέχειας δεν είναι εύκολο να διορθωθούν κάποια πράγματα δια μαγείας. Όμως ο κ. Χαρακίδης τόλημψε, πολέμη-

σε κι έφερε στη Δράμα αυτά που τόσο επίπονα επιδίωκε ο επιχειρηματικός κόσμος τα ευνοϊκά μέτρα υποστήριξης των επιχειρήσεων, διακανονισμό των χρεών, ειδικά πακέτα υποστήριξης προς τις επιχειρήσεις.

Το πολιτιστικό στίγμα του νέου Δημάρχου είναι αστικό: άνθρωπος ανοικτός, ευκατάστατος, θρησκευόμενος, πετυχημένος, μορφωμένος, μετριοπαθής, θετικός και κοσμοπολίτης. Άνθρωπος που ξέρει να σκέφτεται και να δρα ορθολογικά, που διαθέτει **αισθητική αντίληψη** και που μπορεί να κινηθεί άνετα σε ένα διεθνές περιβάλλον. Είναι θιασώτης της παγκοσμιοποίησης, φανατικός αντίπαλος του λαϊκισμού και εχθρός του εθνικισμού και των ακροτήτων.

**Κυριάκο,**  
Καλείσαι να αναζωογονήσεις την πόλη μας και με μια πετυχημένη διαχείριση υπό ιδιαίτερα αντίξοες συνθήκες, να αποδείξεις πως πολιτικές και οι πολιτιστικές αξίες που εκπροσωπείς μπορούν να παραμείνουν ζωντανές.

Καλή δουλειά και όπως πάντα.... με ένα χαμόγελο.

Αήκης Παπαδημητρίου  
Ειδικός Σύμβουλος,  
Επιμελητήριο Δράμας

### Χρήσιμες για τον Επιχειρηματία διευθύνσεις στο Διαδικτυακό χώρο

<http://www.acci.gr> «Επιχειρηματική Στήριξη» - «Διαγωνισμοί Δημοσίου – Προκηρύξεις

Ιστοχώρος που φιλοξενείται από το Εμπορικό και Βιομηχανικό Επιμελητήριο Αθηνών (ΕΒΕΑ). Πρόκειται για μια συνεργασία με τη Βουλή των Ελλήνων, για την ηλεκτρονική δημοσίευση όλων των Προκηρύξεων Διαγωνισμών της Βουλής.

[www.fateproject.eu](http://www.fateproject.eu)

Ο ιστοχώρος του προγράμματος FATE όπου μπορεί κανείς να δει την πρόοδο στην υλοποίηση του προγράμματος καθώς επίσης και να βρει χρήσιμα στοιχεία για την μετατροπή των στρατοπέδων σε επιχειρηματικά κέντρα. Υπάρχουν παραδείγματα από παρόμοιες μετατροπές σε άλλες περιοχές της Ευρώπης.

[www.aebr.net](http://www.aebr.net)

Ο ιστοχώρος του Συνδέσμου Ευρωπαϊκών Συνοριακών Περιοχών (ΣΕΣΠ). Ένας καλός τόπος για την εξεύρεση του ευρωπαϊκού γίνεσθαι στις συνοριακές περιοχές της Ευρώπης κι όχι μόνον.